

# PROJECTSPECIFIEK DBFM-PROGRAMMA STAPPENPLAN

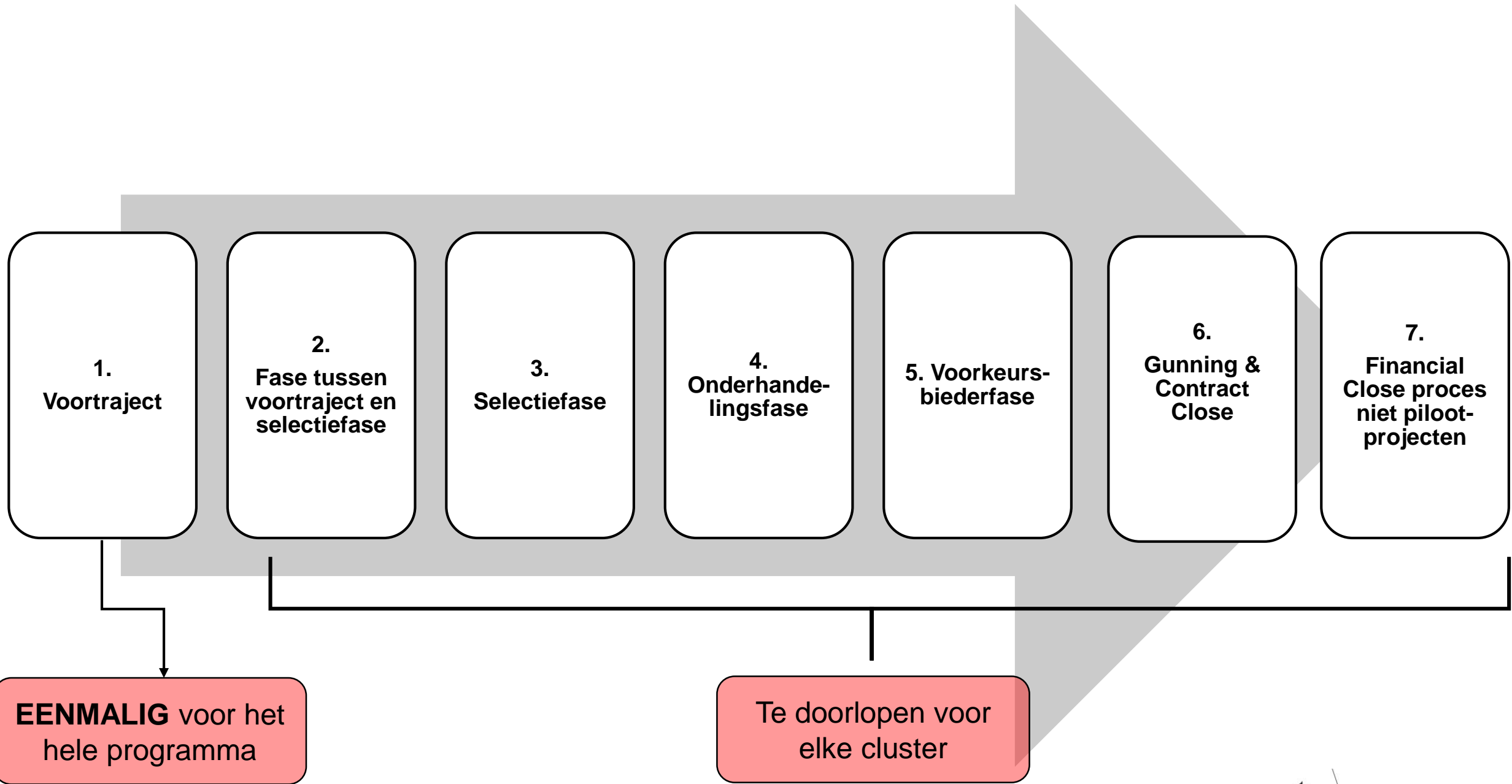
# STAPPENPLAN

## A. CLUSTERS WAARIN MEERDERE INRICHTENDE MACHTEN BETROKKEN ZIJN



# STAPPEN

1. Voortraject
2. Fase tussen voortraject en selectiefase
3. Selectiefase
4. Onderhandelingsfase
5. Voorkeursbiederfase
6. Gunning & Contract Close
7. Financial Close proces niet-pilootprojecten

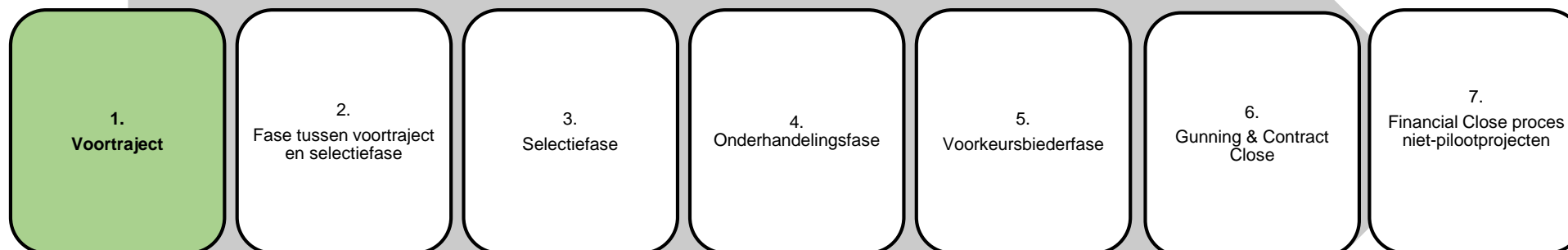


# 1. VOORTRAJECT

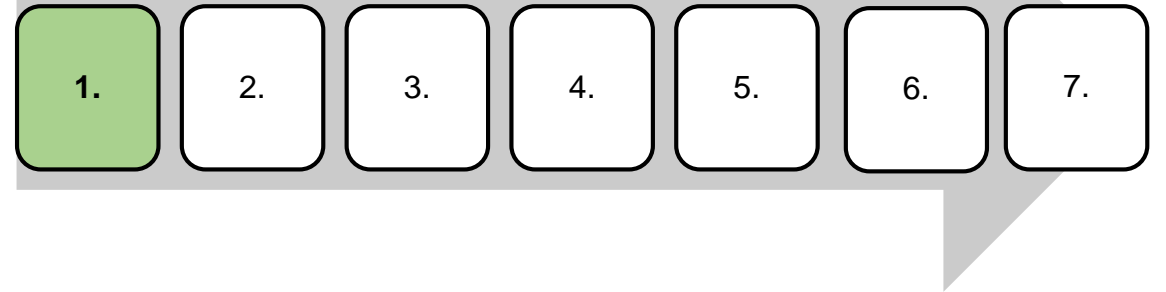
A. Selectie clusters en individuele projecten

B. Voorbereiding clusterovereenkomst

C. Voorbereiding selectiefase



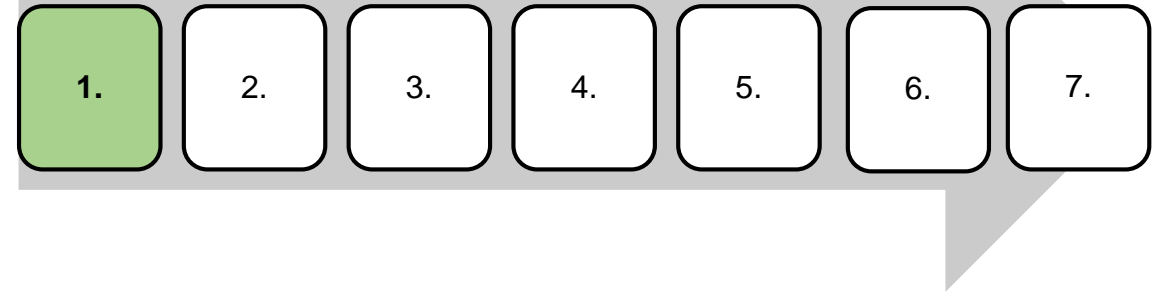
# 1. VOORTRAJECT



## A. Selectie clusters en projecten

- ➔ Adviezen van *AGION* (met ondersteuning *Projectbureau*) en *GO!* aan Minister
- ➔ Voorstel selectie door Minister
- ➔ Goedkeuring selectie door Vlaamse Regering

# 1. VOORTRAJECT



## B. Voorbereiding clusterovereenkomst

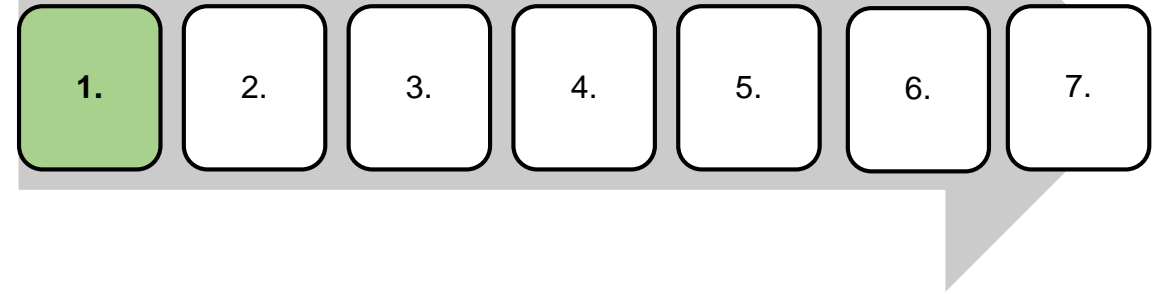
➔ Vastlegging clusters

➔ Opmaak type-clusterovereenkomst

- met mandaat aan AGION voor selectiefase (indien van toepassing)
- lastgeving aan lasthebber (indien van toepassing)
- mogelijke uitstapvergoeding vast te leggen voor IM'en die (discretionair, i.e. voor niet geldig geachte reden) uit de overeenkomst willen stappen (tijdstip, redenen, omvang vergoeding, begunstigden vergoeding)

➤ *AGION / Projectbureau*

# 1. VOORTRAJECT



## C. Voorbereiding selectiefase

### ➔ Opmaak type-selectieleidraad

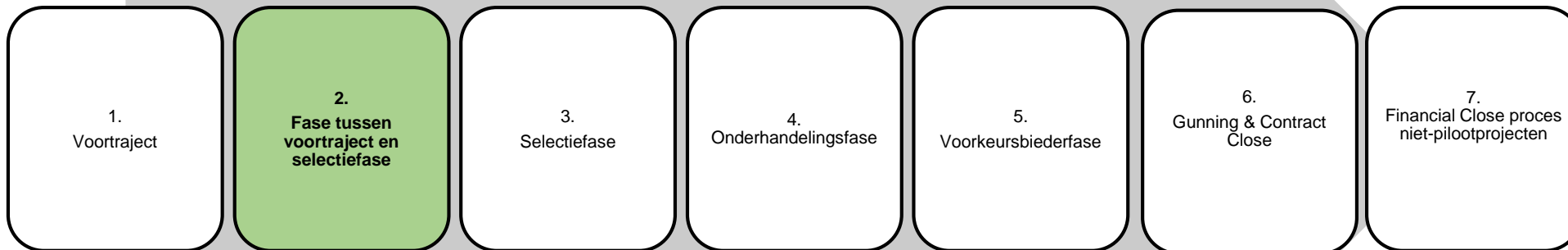
- Vastleggen uitsluitingsgronden en selectiecriteria
- Inhoud bankverklaring
- Template projectdefinitie (aanzet door *AGION*; verdere bespreking in werkgroep)
- Oplijsting van (een aantal van) de documenten die in de offertes moeten worden opgenomen (inzonderheid voorontwerp voor Pilotproject, schetsontwerpen voor overige Scholenbouwprojecten en technisch en financieel engagement voor alle projecten)
- Vermelding dat in een biedvergoeding zal voorzien worden (modaliteiten en voorwaarden zullen verder worden bepaald in de Gunningsleidraad)

➤ *AGION / Projectbureau*

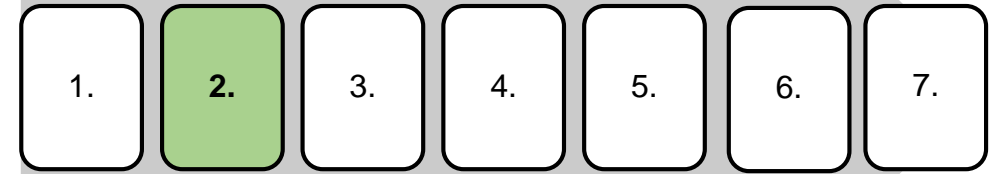


# 2. FASE TUSSEN VOORTRAJECT EN SELECTIEFASE

- A. Finaliseren en ondertekenen clusterovereenkomst
- B. Verdere voorbereiding selectiefase
- C. Voorbereiding onderhandelingsfase



# 2. FASE TUSSEN VOORTRAJECT EN SELECTIEFASE



## A. Finaliseren en ondertekenen clusterovereenkomst door *IM'en* en *AGION*

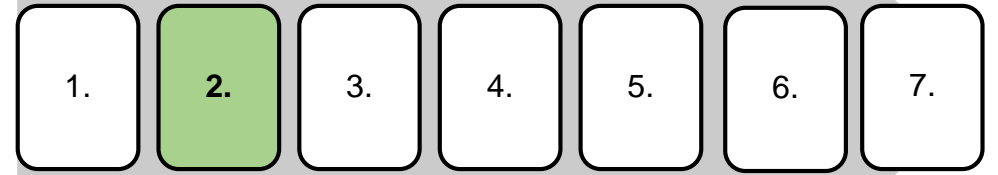
- ➔ Omvorming type-clusterovereenkomst die door AGION / Projectbureau ter beschikking wordt gesteld, tot clusterspecifieke clusterovereenkomst. Deze omvorming blijft beperkt tot:
  - Invulling partijen (met aanduiding welke partij welke rol opneemt);
  - Identificatie projecten en aanduiding Pilotproject en projectfiches individuele projecten toe te voegen;
  - Aanduiding mandaat AGION voor doorlopen selectiefase (indien van toepassing),
  - Aanduiding lasthebber door clusterverantwoordelijke (indien van toepassing);
  - (Indien gewenst; het ontbreken hiervan zou ertoe kunnen leiden dat scholen in geen geval, ook niet bij overschrijding van een plafondbedrag, uit cluster kunnen stappen) Vastlegging plafondbedragen voor elk van de individuele projecten op basis van de financiële norm (met toepassing van een generieke formule).

➤ *clusterverantwoordelijke / mandatant(en) / [lasthebber]* (met ondersteuning *AGION / Projectbureau*)

- ➔ Uitonderhandeling laatste details

➤ *clusterverantwoordelijke / mandatant(en) / [lasthebber]* (onder supervisie *Projectbureau*)

# 2. FASE TUSSEN VOORTRAJECT EN SELECTIEFASE



## B. Verdere voorbereiding selectiefase

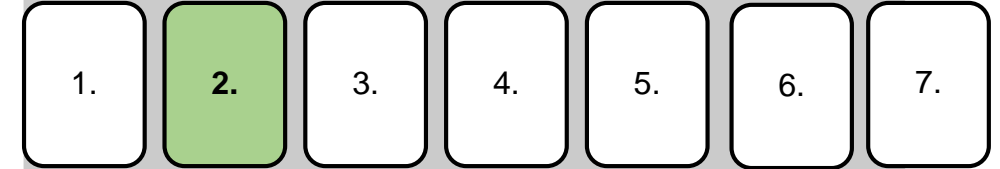
➔ Omvorming type-selectieleidraad tot clusterspecifieke selectieleidraad

➤ *AGION* (in overleg met *clusterverantwoordelijke* en *Projectbureau*)

➔ Verdere uitwerking en detaillering projectdefinitie

➤ *IM'en* (op basis van template uit type-selectieleidraad)

# 2. FASE TUSSEN VOORTRAJECT EN SELECTIEFASE



## C. Verdere voorbereiding onderhandelingstase

⇒ Opmaak type-gunningsleidraad, met bijlagen (eenmalig)

➤ *AGION / Projectbureau*

⇒ Opmaak type-DBFM overeenkomst o.b.v. de reeds door Eurostat goedgekeurde versie (eenmalig) waarin besluiten Projectbureau worden geïntegreerd (versie Pilootproject + versie overig(e) project(en)) binnen het toegelaten ESR-kader) (eenmalig)

• *AGION / Projectbureau*

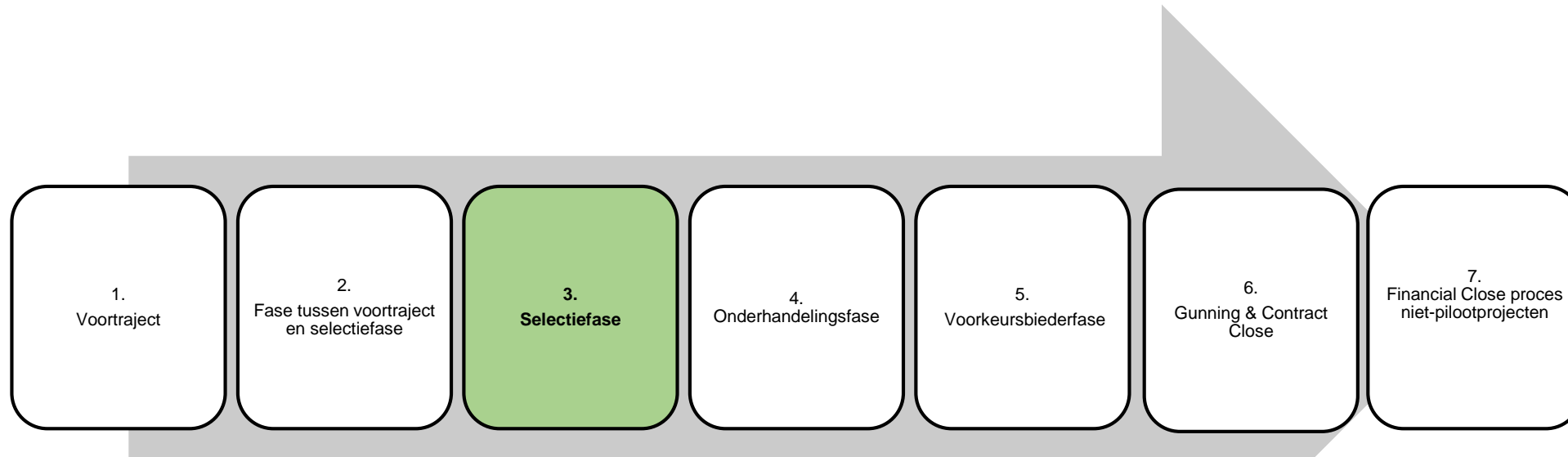
⇒ Opmaak outputspecificaties

➤ *AGION / Projectbureau / technisch adviseur*

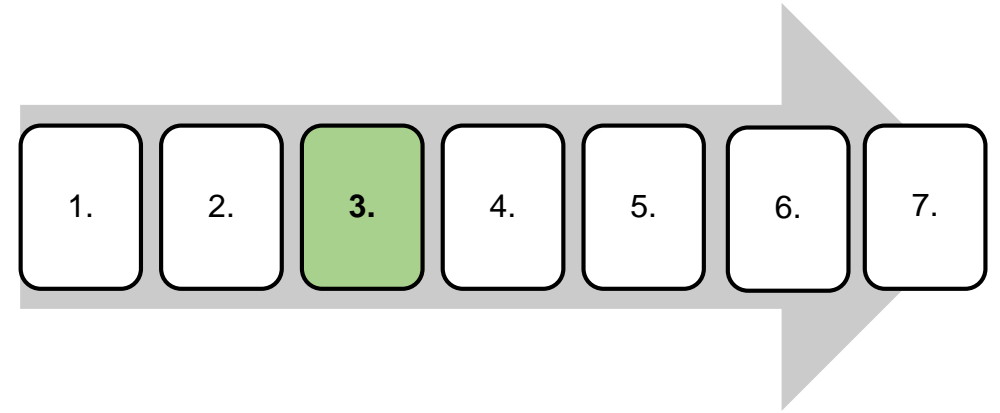
# 3. SELECTIEFASE

A. Selectie

B. Voorbereiding onderhandelingsfase



# 3. SELECTIEFASE

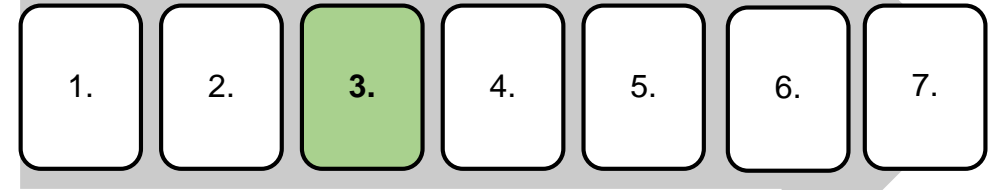


## A. Selectie

- ➔ Aankondiging cluster / publicatie selectieleidraad
- ➔ Ontvangst / beoordeling van selectiedossiers
- ➔ Opmaak selectieverslag en selectiebeslissing
  - Selectie van max. 5 partijen
  - Goedkeuring *IM'en* (via *clusterverantwoordelijke*) vereist
- ➔ Bekendmaking selectiebeslissing

➤ *IM /  
clusterverantwoordelijke  
/ desgevallend AGION  
indien mandaat (met  
ondersteuning  
Projectbureau)*

# 3. SELECTIEFASE

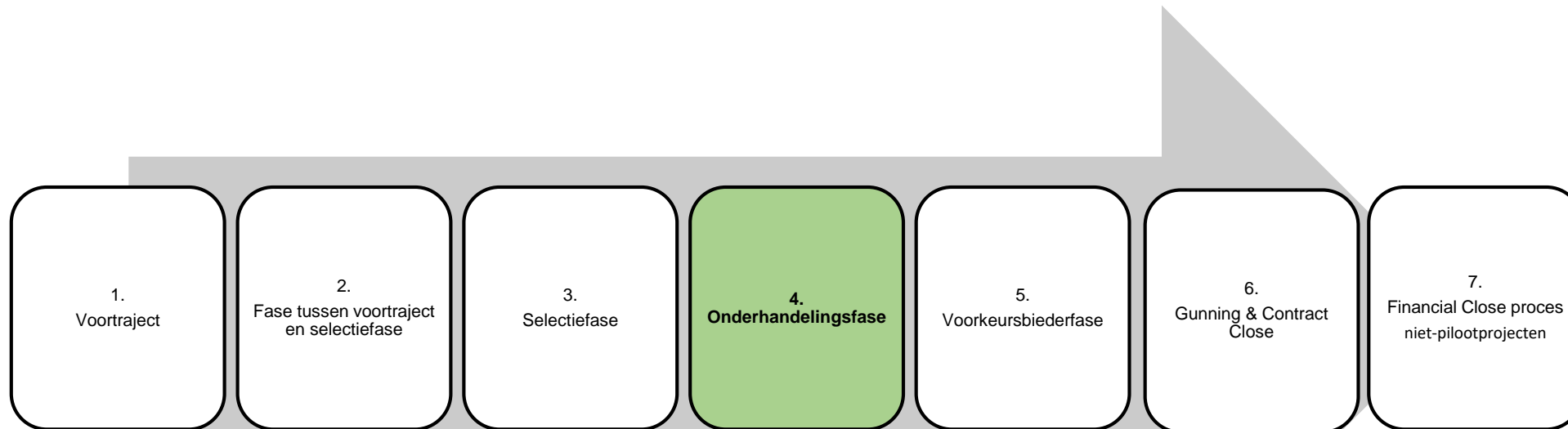


## B. Voorbereiding onderhandelingsfase

- Omvorming type-gunningsleidraad tot clusterspecifieke gunningsleidraad (per cluster). Deze omvorming is een beperkte oefening en omvat o.m.:
  - Invulling partijen
  - Identificatie projecten
  - Eventueel strengere eisen inzake projectorganisatie omdat meerdere IM'en betrokken zijn
  - ...
- Omvorming type-DBFM overeenkomst tot projectspecifieke DBFM overeenkomsten (per project) . Deze omvorming is een beperkte oefening en omvat o.m.:
  - Invulling partijen
  - Identificatie projecten
  - Specifieke bepalingen, bv. vergoeding tijdelijke huisvesting als buiten-configuratie element, ...
  - ...
- Finalisatie projectdefinitie met oog op start gunningsfase
- Afspraken m.b.t. ondersteuning AGION voor verder traject

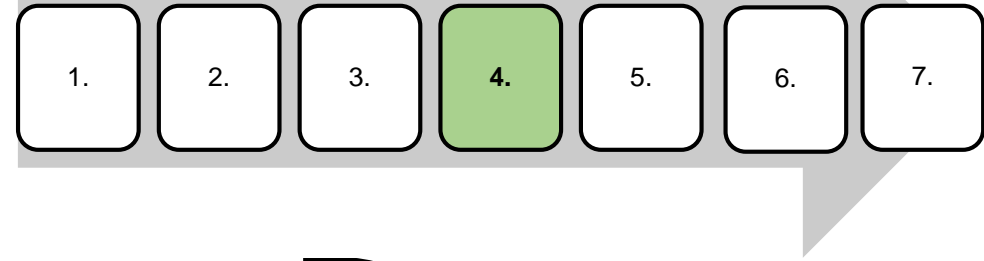
➤ *IM'en / cluster-verantwoordelijke met evt. ondersteuning AGION/Projectbureau*

# 4. ONDERHANDELINGSFASE





# 4. ONDERHANDELINGSFASE



➔ Uitsturen bestek (zoals goedgekeurd door AGION) aan geselecteerde kandidaten, bestaande uit:

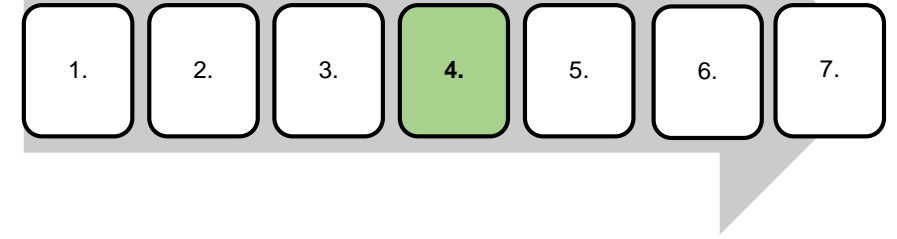
- Gunningsleidraad, inclusief:
  - bepaling gunningscriteria en uitgewerkte projectdefinities;
  - vastlegging biedvergoeding;
  - oplijsting inhoud offertes: o.a. voorontwerp Pilootproject; schetsontwerp overige scholenbouwprojecten; technisch en financieel engagement voor alle projecten
  - andere bijlagen (garanties e.d.).
- DBFM overeenkomsten incl. bijlagen (bv. outputspecificaties)

➔ Ontvangst / beoordeling offertes

- In samenspraak met IM'en

➤ *Clusterverantwoordelijke met evt. ondersteuning AGION/ Projectbureau*

# 4. ONDERHANDELINGSFASE



## ⇒ Onderhandelingsessies met inschrijvers (optioneel)

Onderhandelingen leiden tot verder uitgewerkt voorontwerp voor Pilotproject en schetsontwerp overig(e) scholenbouwproject(en)

## ⇒ (Eventueel BAFO-fase (met één of meerdere inschrijvers))

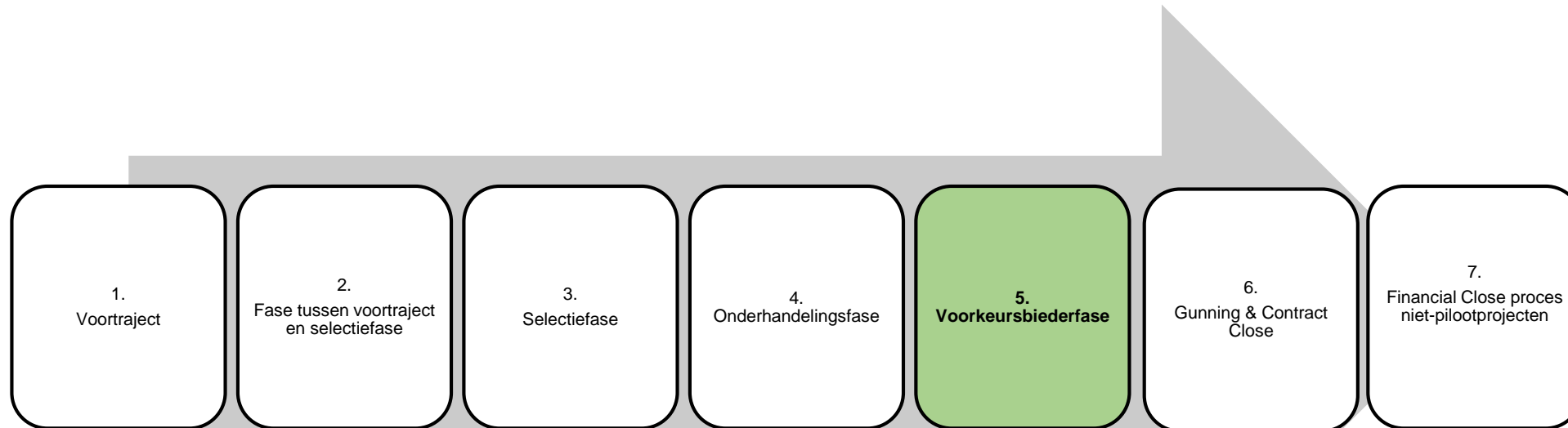
- BAFO-bestek goed te keuren door AGION

## ⇒ Aanduiding voorkeursbieder

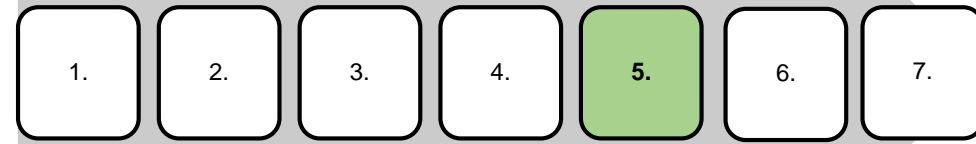
- *nihil obstat* door *AGION / Projectbureau*
- Voorstel wordt conform clusterovereenkomst goedgekeurd door *IM'en* in cluster

➤ *Clusterverantwoordelijke met evt. ondersteuning AGION / Projectbureau*

# 5. VOORKEURSBIEDERFASE



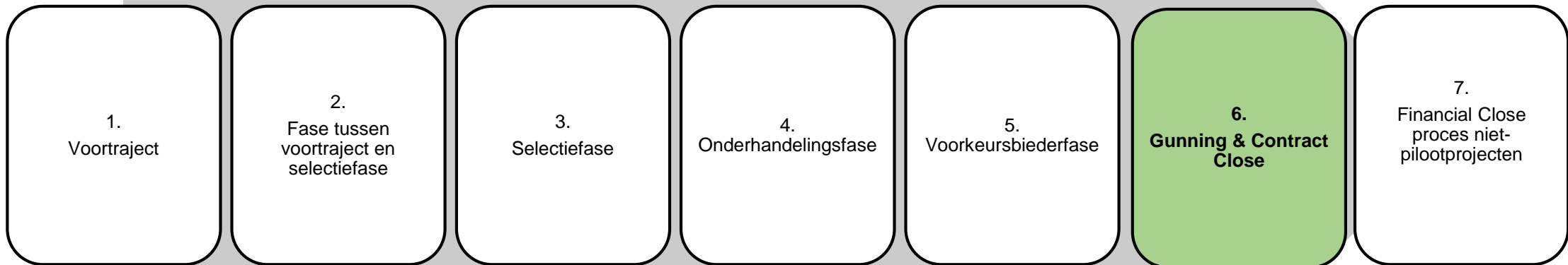
# 5. VOORKEURSBIEDERFASE



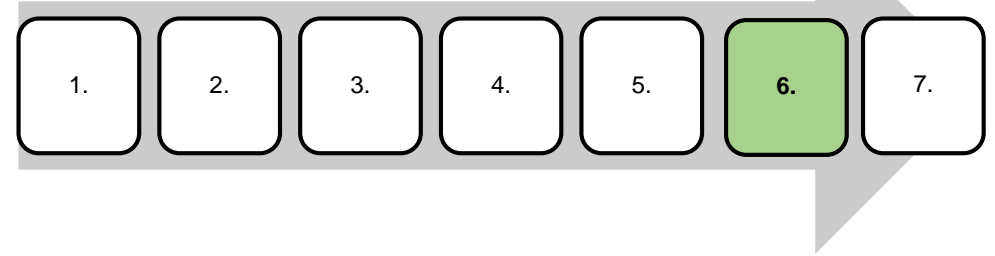
- ➔ Uitwerking voorontwerp Pilotproject tot omgevingsvergunningsklaar ontwerp alsook omgevingsvergunningsaanvraagdossier
  - *Voorkeursbieder* (opvolging door *clusterverantwoordelijke*)
- ➔ Uitonderhandeling DBFM overeenkomsten met voorkeursbieder (voor alle projecten)
  - *Clusterverantwoordelijke / IM'en*, evt. ondersteund door *AGION/Projectbureau en adviseurs*
- ➔ Opmaak financieringsdocumentatie
  - *Voorkeursbieder* (opvolging en goedkeuring door *clusterverantwoordelijke*, evt. ondersteund door *AGION / Projectbureau en adviseurs*)
- ➔ Aanvraag en verkrijgen definitieve en uitvoerbare omgevingsvergunning Pilotproject
  - *Voorkeursbieder* (opvolging door *clusterverantwoordelijke*)

Afhankelijk van de mogelijkheden een zo ver mogelijke uitwerking van de schetsontwerpen – nog te bepalen tot welke mate van detail de verdere uitwerking in deze fase dient te gaan

# 6. GUNNING & CONTRACT CLOSE

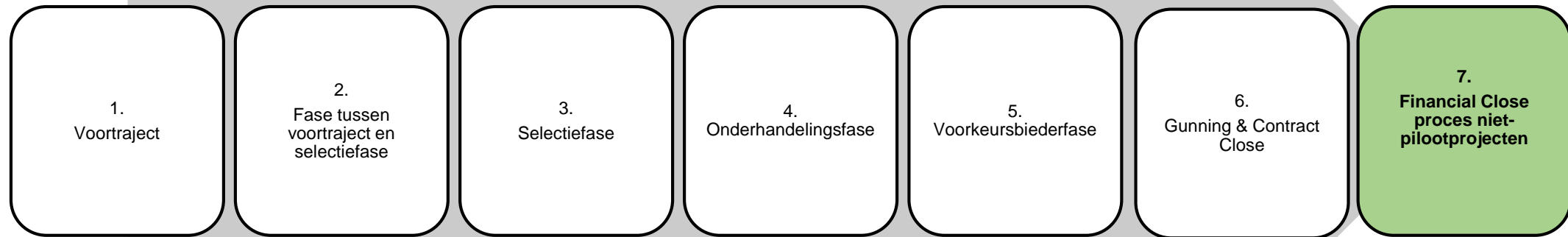


# 6. GUNNING & CONTRACT CLOSE

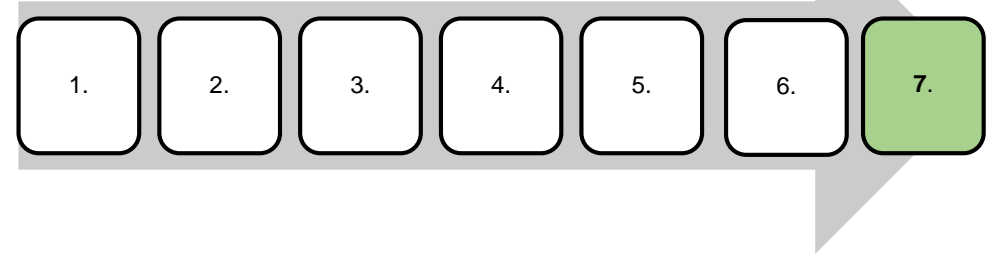


- ➔ Gunningsbeslissing / aanduiding Opdrachtnemer door *clusterverantwoordelijke* na (i) *nihil obstat AGION/Projectbureau* en vervolgens voorafgaande goedkeuring door *IM'en* (ii) voorafgaande goedkeuring door *AGION* betreffende de opdrachtdocumenten
  - na verkrijgen (definitieve en uitvoerbare) omgevingsvergunning Pilotoproject!
  
- ➔ *Contract Close alle projecten*: ondertekening van respectieve DBFM overeenkomst per project door *betrokken IM* en private partner
  - Goedkeuring *AGION* definitieve DBFM overeenkomst
  - Clusterovereenkomst eindigt op het moment van contract close
  - Prijs bij gunning niet-pilootprojecten als een plafondprijs? / (Formule prijszetting op te nemen)
  
- ➔ *Financial Close Pilotoproject*: ondertekening Financial Close Certificaat Pilotoproject (op dezelfde dag als Contract Close) door *betrokken IM* en Opdrachtnemer → door ondertekening van dit certificaat is de financiering definitief en wordt de (bruto) beschikbaarheidsvergoeding van het Pilotoproject ook definitief vastgelegd

# 7. FINANCIAL CLOSE PROCES NIET-PILOOTPROJECTEN



# 7. FINANCIAL CLOSE PROCES NIET- PILOOTPROJECTEN



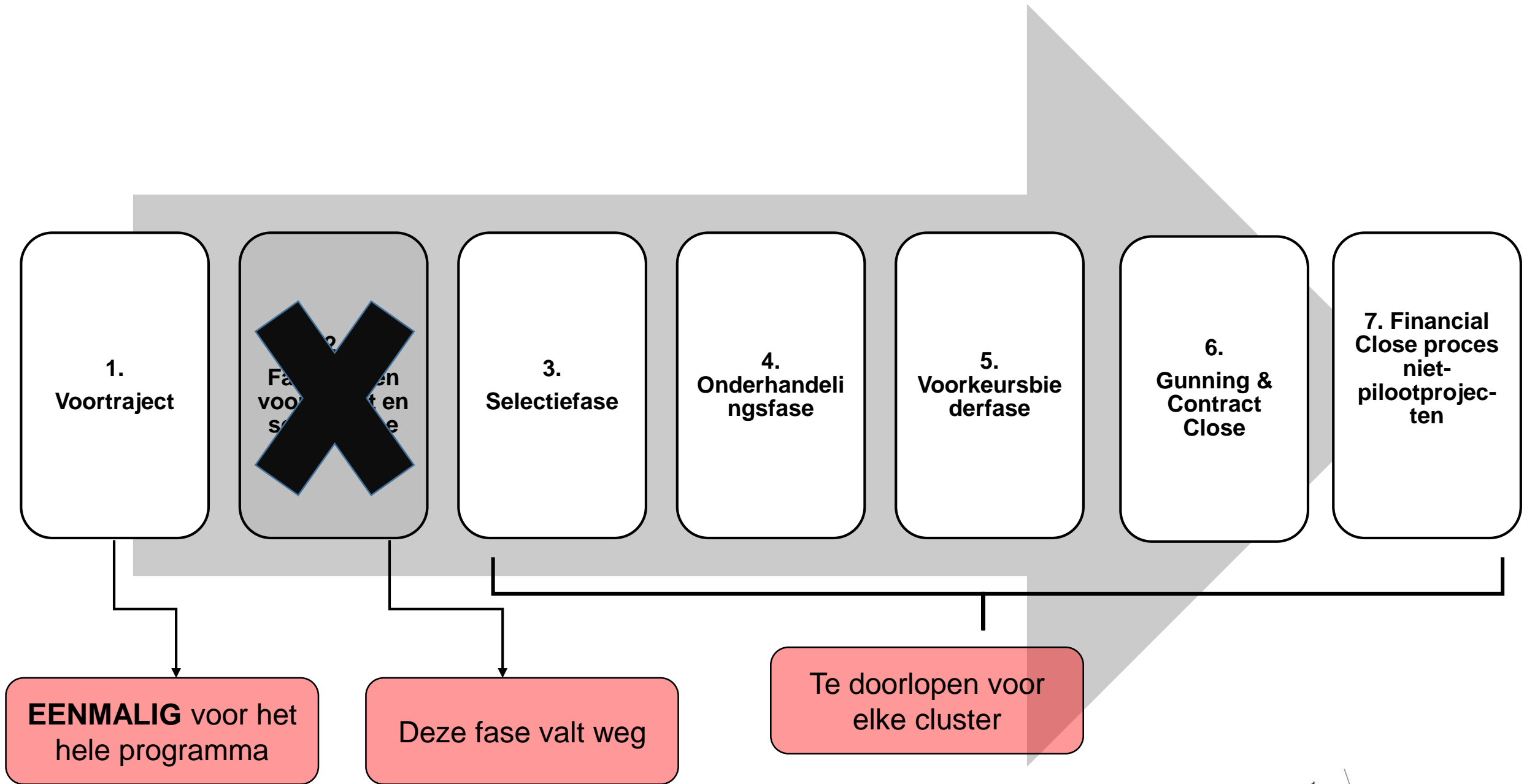
- ➔ Uitwerking schetsontwerp/voorontwerp overig(e) project(en) tot omgevingsvergunningsklaar ontwerp alsook omgevingsvergunningsaanvraagdossier door Opdrachtnemer
- ➔ Aanvraag en verkrijgen van definitieve en uitvoerbare omgevingsvergunning voor elk project door Opdrachtnemer
- ➔ *Financial Close* (*IM* – Opdrachtnemer) overig(e) project(en): na verkrijgen (definitieve en uitvoerbare) omgevingsvergunning, telkens per project



# STAPPENPLAN

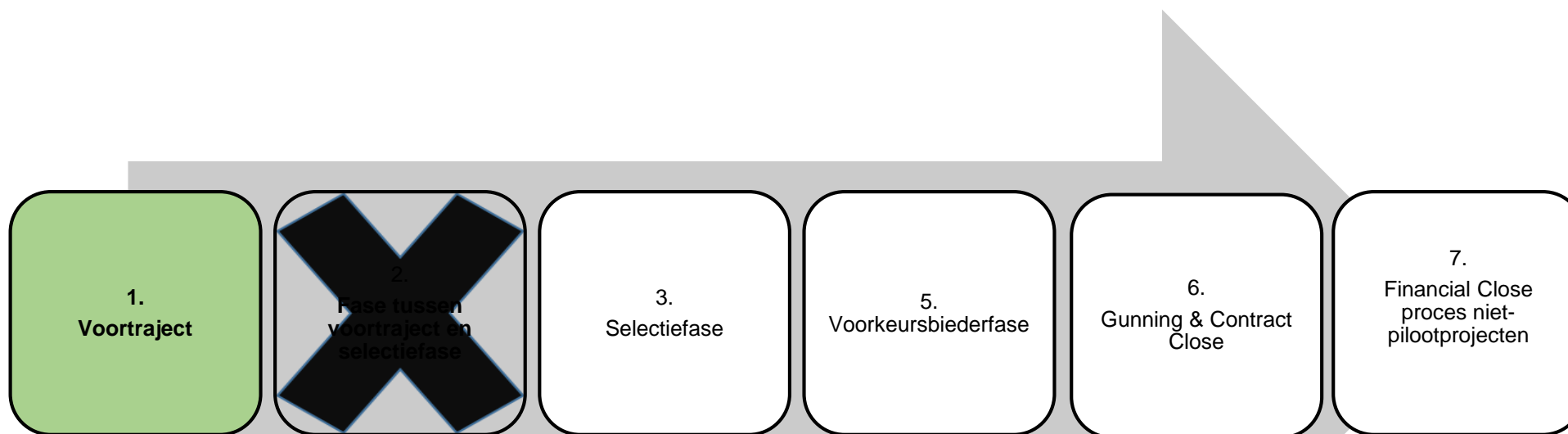
B. "CLUSTERS" WAARIN ÉÉN INRICHTENDE  
MACHT BETROKKEN IS MET VERSCHILLENDE  
SCHOLENBOUWPROJECTEN





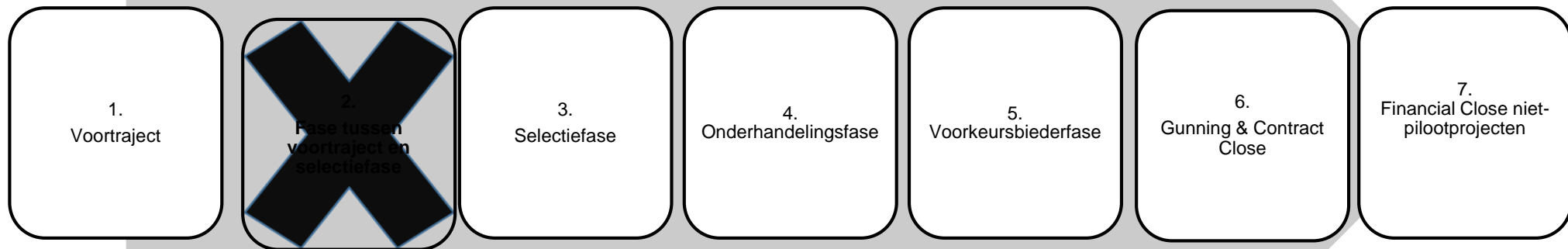
# 1. VOORTRAJECT

Zie hoger (uiteraard is 'B. Voorbereiding clusterovereenkomst' niet relevant voor "clusters" waarin één IM betrokken is; Let wel: (i) voor zover mandaat aan AGION wordt gegeven, moet hiervoor overeenkomst worden gemaakt, alsook desgevallend wanneer een lasthebber zou worden aangeduid, (ii) mogelijk kan één IM met verschillende projecten waarbij verschillende besturen zijn betrokken ook een achterliggende 'werk'overeenkomst maken? en (iii) het Pilotproject zal moeten worden aangeduid



# 2. FASE TUSSEN VOORTRAJECT EN SELECTIEFASE

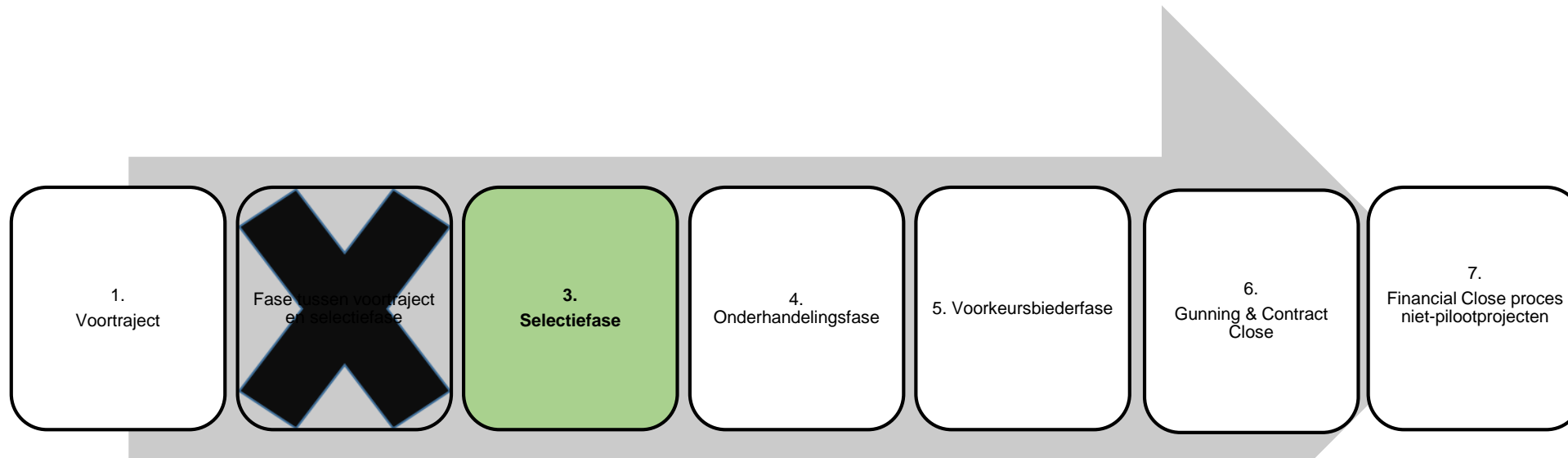
Enkel punt B. "Verdere voorbereiding selectiefase" is van toepassing, met name omvorming tot "cluster"specifieke selectieleidraad en verdere uitwerking projectdefinities (zie pagina 11); punt C. "Verdere voorbereiding onderhandelingsfase" (zie pagina 12) is enkel van toepassing voor zover deze fase nog niet eerder werd doorlopen in het kader van een ander scholententwikkelproject / cluster.



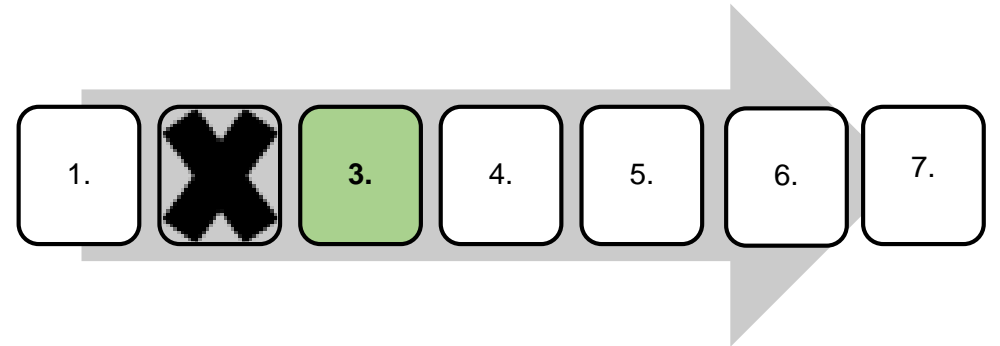
# 3. SELECTIEFASE

A. Selectie

B. Voorbereiding onderhandelingsfase



# 3. SELECTIEFASE



## A. Selectie

- ➔ Aankondiging "cluster" / publicatie selectieleidraad
- ➔ Ontvangst / beoordeling van selectiedossiers
- ➔ Opmaak selectieverslag en selectiebeslissing
  - Selectie van max. 5 partijen
  - Goedkeuring *IM* vereist
- ➔ Bekendmaking selectiebeslissing

➤ *IM / desgevallend AGION* indien mandaat (met ondersteuning *Projectbureau*)

# 3. SELECTIEFASE

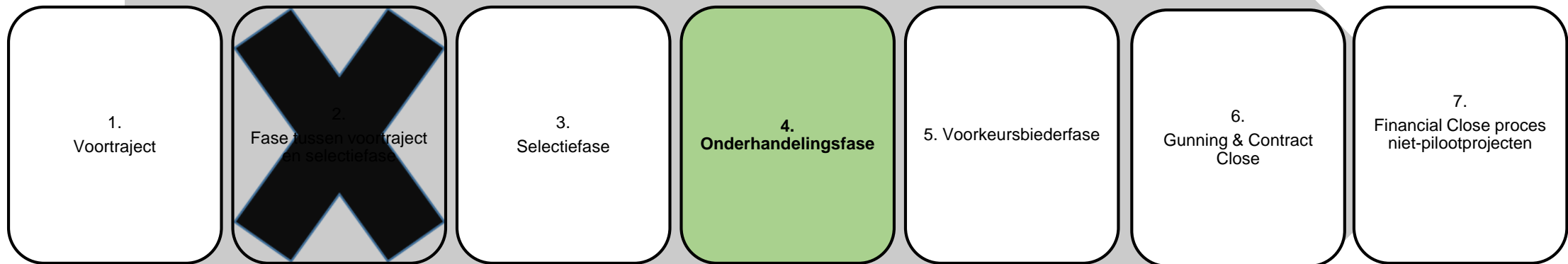


## B. Voorbereiding onderhandelingsfase

- Omvorming type-gunningsleidraad tot "cluster"specifieke gunningsleidraad (per "cluster"). Deze omvorming is een beperkte oefening en omvat o.m.:
  - Invulling partij
  - Identificatie projecten
  - Eventueel minder strenge eisen inzake projectorganisatie omdat slechts één IM betrokken is
  - ...
- Omvorming type-DBFM overeenkomst tot projectspecifieke DBFM overeenkomst(en) (per project). Deze omvorming is een beperkte oefening en omvat o.m.:
  - Invulling partij
  - Identificatie projecten
  - Specifieke bepalingen, bv. vergoeding tijdelijke huisvesting als buiten-configuratie-element, ...
  - ...
- Finalisatie projectdefinities
- Afspraken m.b.t. ondersteuning AGION voor verder traject

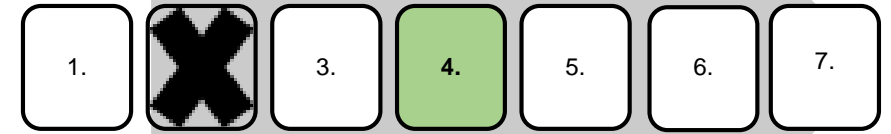
➤ *IM met evt.  
ondersteuning  
AGION/Projectbureau*

# 4. ONDERHANDELINGSFASE





# 4. ONDERHANDELINGSFASE



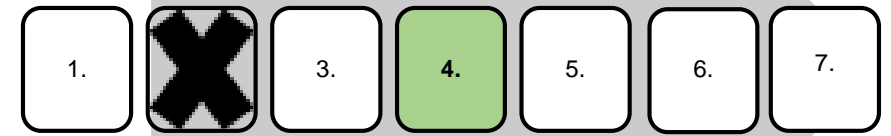
⇒ Uitsturen bestek (zoals goedgekeurd door AGION) aan geselecteerde kandidaten, bestaande uit:

- Gunningsleidraad, inclusief:
  - bepaling gunningscriteria en uitgewerkte projectdefinities;
  - vastlegging biedvergoeding;
  - oplijsting inhoud offerte: o.a. voorontwerp Pilotproject; schetsontwerp overige scholenbouwprojecten; technisch en financieel engagement voor alle projecten
  - andere bijlagen (garanties e.d.).
- DBFM overeenkomsten incl. bijlagen (bv. outputspecificaties)

⇒ Ontvangst / beoordeling offertes

➤ *IM met evt. ondersteuning AGION/ Projectbureau*

# 4. ONDERHANDELINGSFASE



## ⇒ Onderhandelingsessies met inschrijvers (optioneel)

Onderhandelingen leiden tot verder uitgewerkt voorontwerp voor Pilotproject en schetsontwerp overig(e) scholenbouwproject(en)

## ⇒ (Eventueel BAFO-fase (met één of meerdere inschrijvers))

➤ BAFO-bestek goed te keuren door AGION

## ⇒ Aanduiding voorkeursbieder

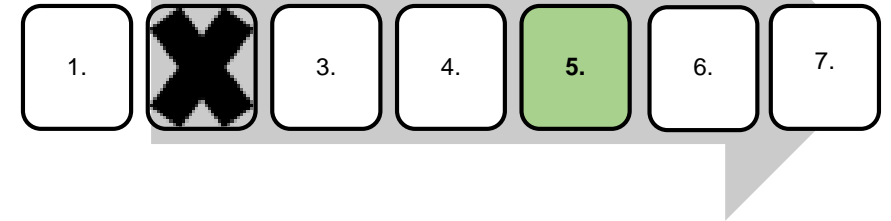
➤ *Nihil obstat* door *AGION* / *Projectbureau*

➤ *IM* met evt. ondersteuning *AGION*

# 5. VOORKEURSBIEDERFASE



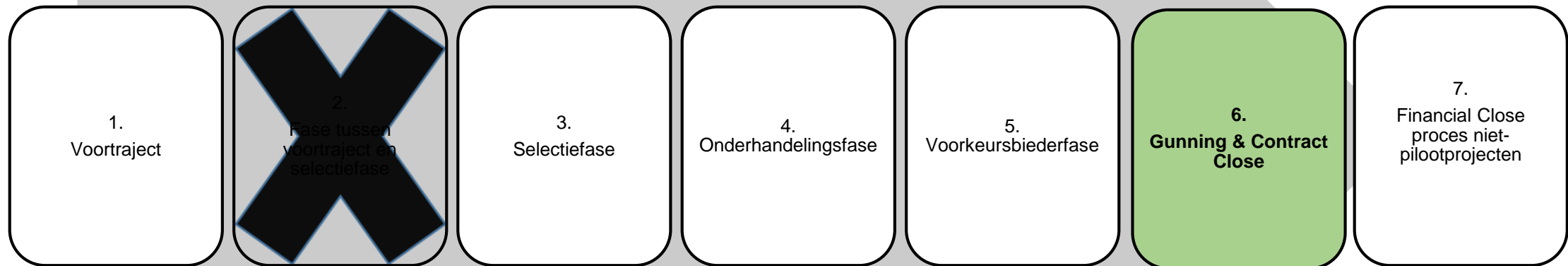
# 5. VOORKEURSBIEDERFASE



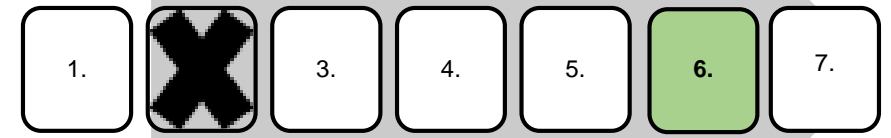
- ➔ Uitwerking voorontwerp Pilotproject tot omgevingsvergunningsklaar ontwerp alsook omgevingsvergunningsaanvraagdossier
  - *Voorkeursbieder* (opvolging door *IM*)
- ➔ Uitonderhandeling DBFM overeenkomsten met voorkeursbieder (voor alle projecten)
  - *IM*, evt. ondersteund door *AGION/Projectbureau* (en adviseurs)
- ➔ Opmaak financieringsdocumentatie
  - *Voorkeursbieder* (opvolging en goedkeuring door *IM*, evt. ondersteund door *AGION/Projectbureau* en adviseurs)
- ➔ Aanvraag en verkrijgen definitieve en uitvoerbare omgevingsvergunning Pilotproject
  - *Voorkeursbieder* (opvolging door *IM*)

Afhankelijk van de mogelijkheden een zo ver mogelijke uitwerking van de schetsontwerpen – nog te bepalen tot welke mate van detail de verdere uitwerking in deze fase dient te gaan

# 6. GUNNING & CONTRACT CLOSE



# 6. GUNNING & CONTRACT CLOSE



➔ Gunningsbeslissing / aanduiding Opdrachtnemer door *IM*, na (i) *nihil obstat* *AGION* en (ii) voorafgaande goedkeuring door *AGION* betreffende de opdrachtdocumenten

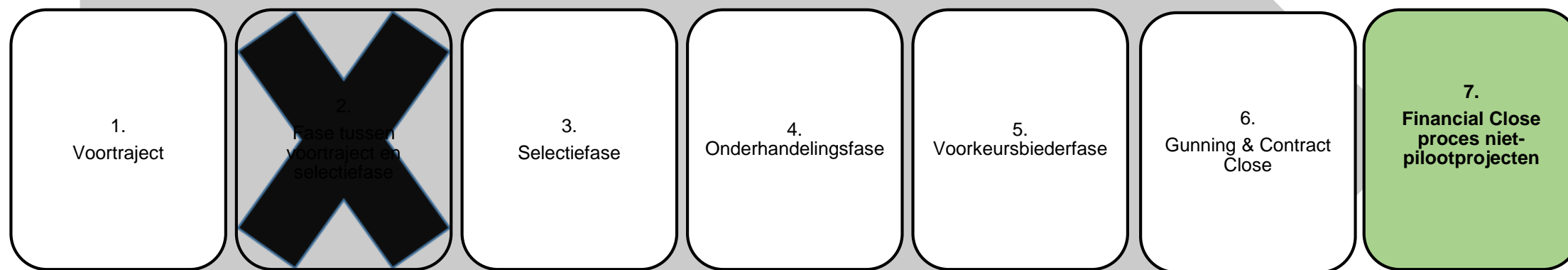
→ na verkrijgen (definitieve en uitvoerbare) omgevingsvergunning Pilotoproject!

➔ *Contract Close alle projecten*: ondertekening van respectieve DBFM overeenkomst per project door *IM* en Opdrachtnemer

- Goedkeuring *AGION* definitieve DBFM overeenkomst
- Prijs bij gunning niet-pilootprojecten als een maximumprijs? / (Formule prijszetting op te nemen)

➔ *Financial Close Pilotoproject*: ondertekening Financial Close Certificaat Pilotoproject (op dezelfde dag als Contract Close) door *IM* en Opdrachtnemer → door ondertekening van dit certificaat is de financiering definitief en wordt de (bruto) beschikbaarheidsvergoeding van het Pilotoproject ook definitief vastgelegd

# 7. FINANCIAL CLOSE PROCES NIET-PILOOTPROJECTEN



# 7. FINANCIAL CLOSE PROCES NIET-PILOOTPROJECTEN

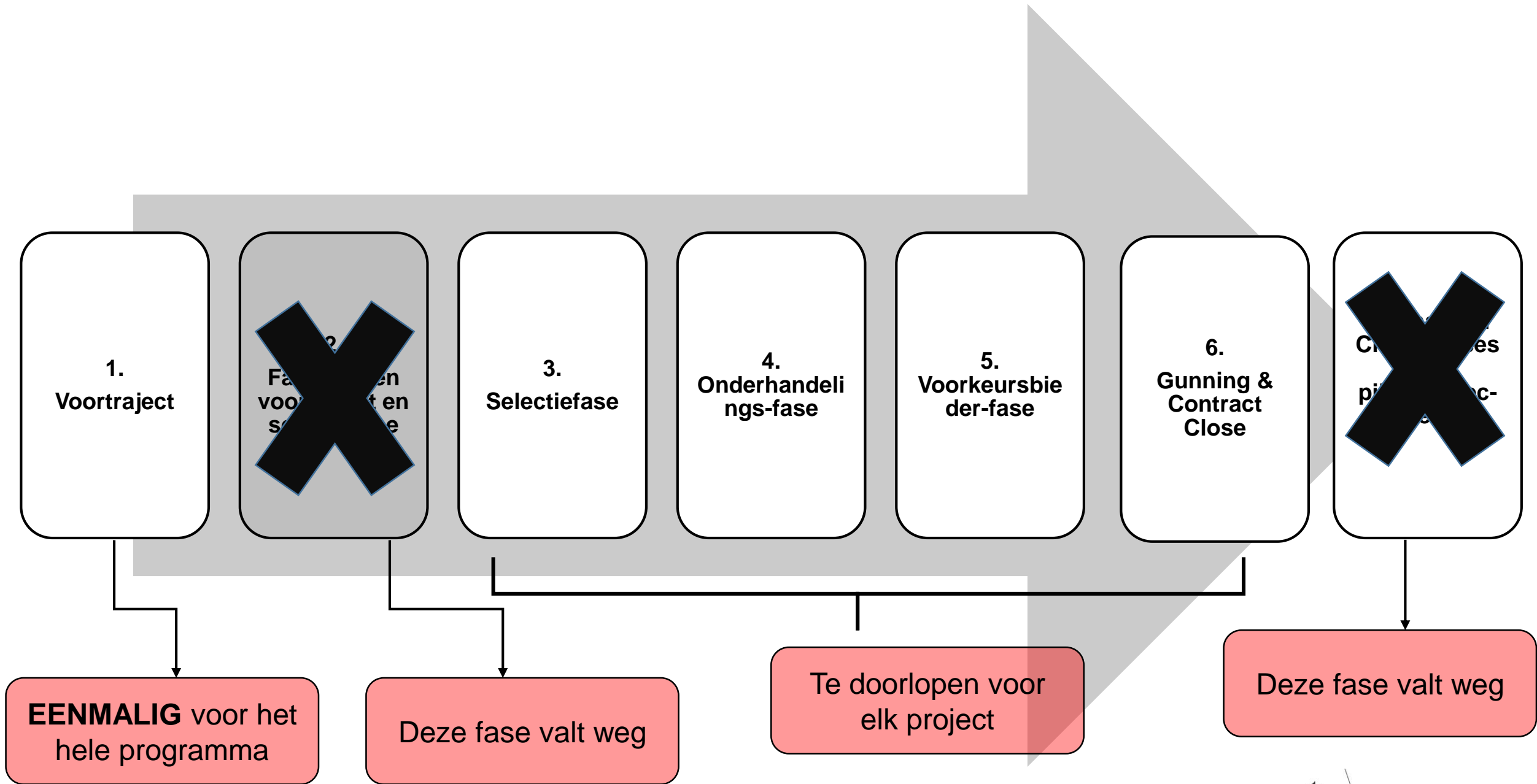


- ➔ Uitwerking schetsontwerp/voorontwerp overig(e) project(en) tot omgevingsvergunningsklaar ontwerp alsook omgevingsvergunningsaanvraagdossier door Opdrachtnemer
- ➔ Aanvraag en verkrijgen definitieve en uitvoerbare omgevingsvergunning per project door Opdrachtnemer
- ➔ *Financial Close (IM – Opdrachtnemer)* overig(e) project(en): na verkrijgen (definitieve en uitvoerbare) omgevingsvergunning, telkens per project



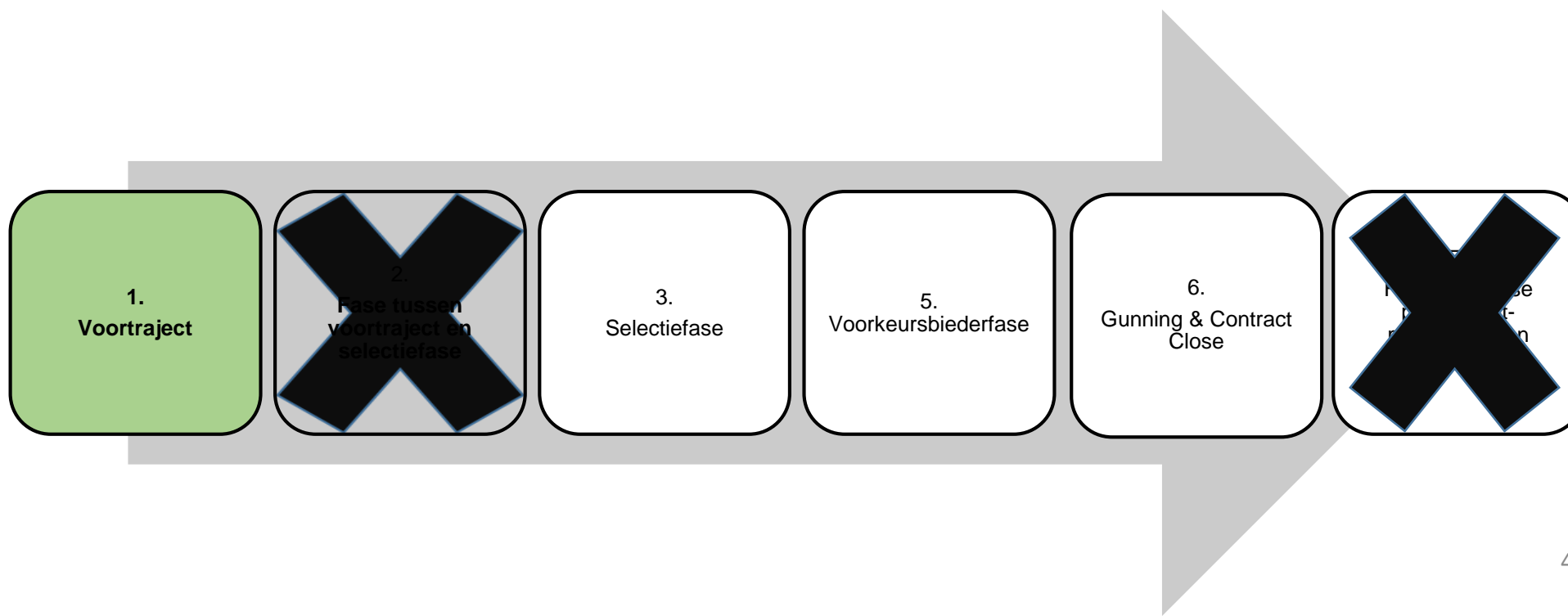
# STAPPENPLAN

## C. INDIVIDUELE PROJECTEN



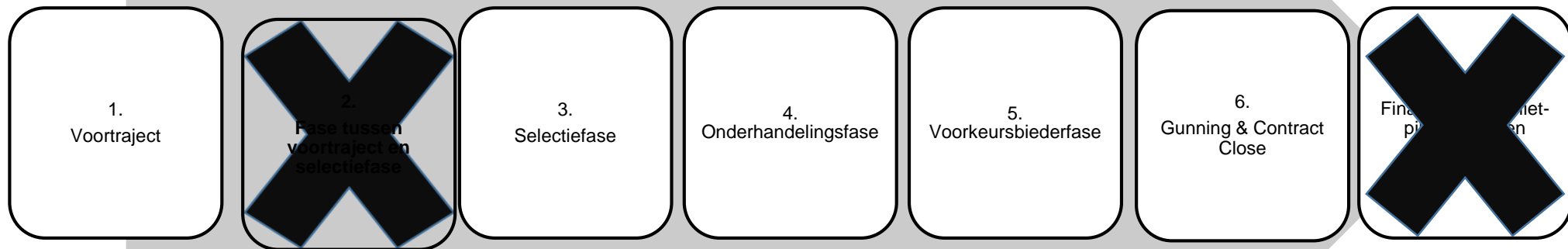
# 1. VOORTRAJECT

Zie hoger (uiteraard is 'B. Voorbereiding clusterovereenkomst' niet relevant voor individuele projecten (waarin de facto slechts één IM betrokken is); Let wel: voor zover mandaat aan AGION wordt gegeven, moet hiervoor overeenkomst worden gemaakt, alsook desgevallend wanneer een lasthebber zou worden aangeduid.



# 2. FASE TUSSEN VOORTRAJECT EN SELECTIEFASE

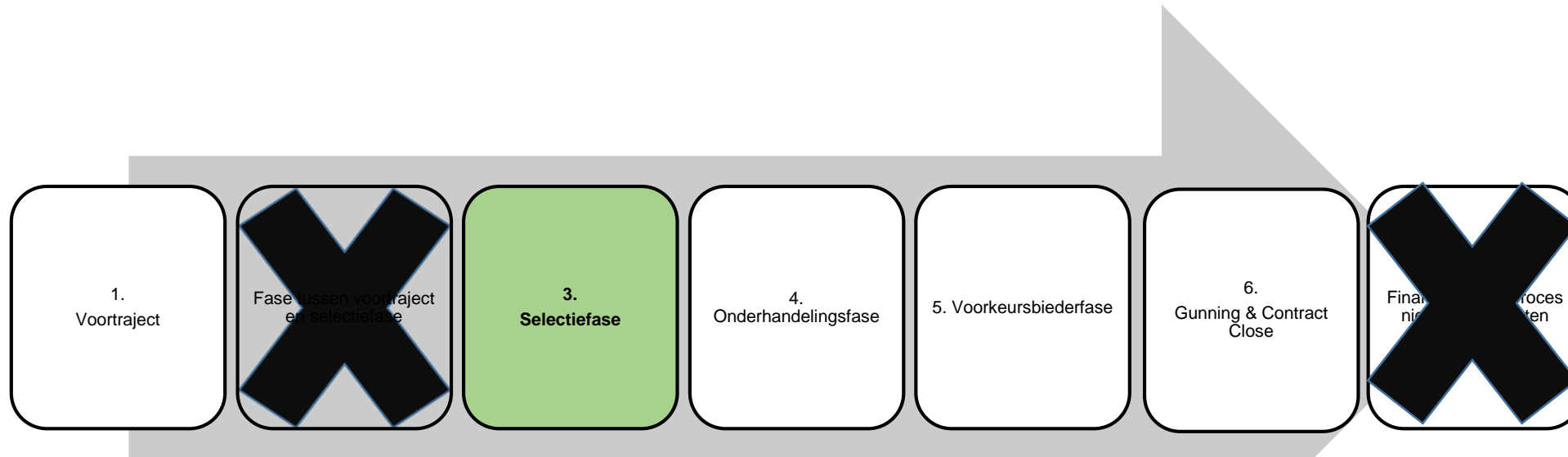
Enkel punt B. "Verdere voorbereiding selectiefase" is van toepassing, met name omvorming tot projectspecifieke selectieleidraad en verdere uitwerking projectdefinitie (zie pagina 11); Punt C. "Verder voorbereiding onderhandelingsfase" (zie pagina 12) is enkel van toepassing voor zover deze fase niet eerder werd doorlopen in het kader van een scholenbouwproject of cluster



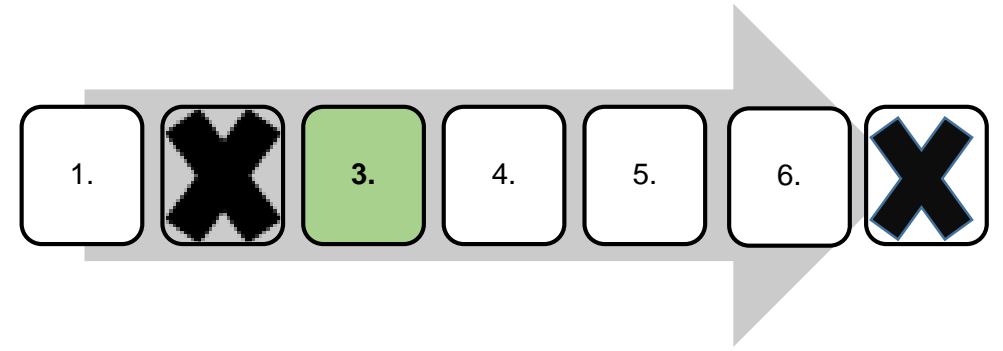
# 3. SELECTIEFASE

A. Selectie

B. Voorbereiding onderhandelingsfase



# 3. SELECTIEFASE



## A. Selectie

- ➔ Aankondiging project publicatie selectieleidraad
- ➔ Ontvangst / beoordeling van selectiedossiers
- ➔ Opmaak selectieverslag en selectiebeslissing
  - Selectie van max. 5 partijen
  - Goedkeuring *IM* vereist
- ➔ Bekendmaking selectiebeslissing

➤ *IM* / desgevallend  
*AGION* indien mandaat  
(met ondersteuning  
*Projectbureau*)

# 3. SELECTIEFASE

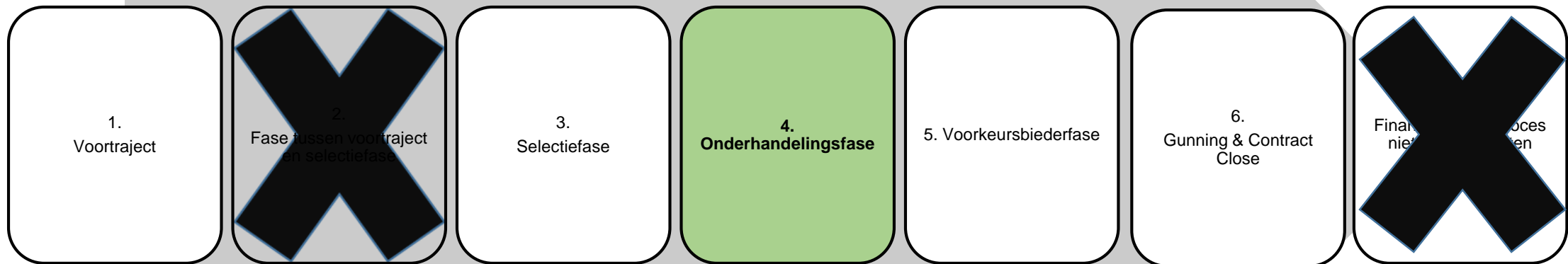


## B. Voorbereiding onderhandelingsfase

- ➔ Omvorming type-gunningsleidraad tot projectspecifieke gunningsleidraad. Deze omvorming is een beperkte oefening en omvat o.m.:
  - Invulling partij
  - Identificatie project
  - Eventueel minder strenge eisen inzake projectorganisatie omdat het slechts over één project gaat en slechts één IM betrokken is
  - ...
- ➔ Omvorming type-DBFM overeenkomst tot projectspecifieke DBFM overeenkomst. Deze omvorming is een beperkte oefening en omvat o.m.:
  - Invulling partij
  - Identificatie project
  - Specifieke bepalingen, bv. vergoeding tijdelijke huisvesting als buiten-configuratie-element, ...
  - ...
- ➔ Finalisatie projectdefinitie
- ➔ Afspraken m.b.t. ondersteuning AGION voor verder traject

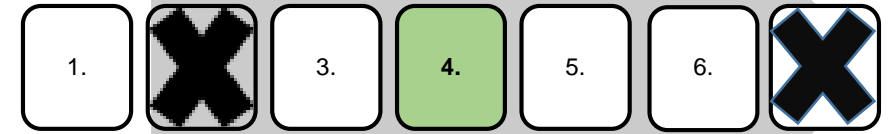
➤ *IM met evt.  
ondersteuning  
AGION/Projectbureau*

# 4. ONDERHANDELINGSFASE





# 4. ONDERHANDELINGSFASE



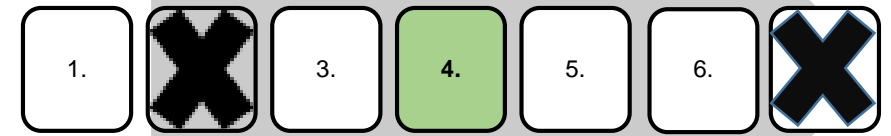
⇒ Uitsturen bestek (zoals goedgekeurd door AGION) aan geselecteerde kandidaten, bestaande uit:

- Gunningsleidraad, inclusief:
  - bepaling gunningscriteria en uitgewerkte projectdefinitie;
  - vastlegging biedvergoeding;
  - oplijsting inhoud offerte: o.a. voorontwerp; technisch en financieel engagement
  - andere bijlagen (garanties e.d.).
- DBFM overeenkomst incl. bijlagen (bv. outputspecificaties)

⇒ Ontvangst / beoordeling offertes

➤ *IM met evt. ondersteuning AGION/ Projectbureau*

# 4. ONDERHANDELINGSFASE



- ⇒ Onderhandelingsessies met inschrijvers (optioneel)

Onderhandelingen leiden tot verder uitgewerkt voorontwerp

- ⇒ (Eventueel BAFO-fase (met één of meerdere inschrijvers))

- BAFO-bestek goed te keuren door AGION

- ⇒ Aanduiding voorkeursbieder

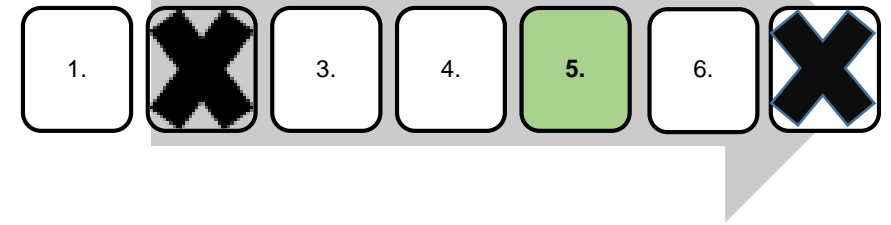
- *Nihil obstat* door *AGION* / *Projectbureau*

➤ *IM* met evt. ondersteuning *AGION*

# 5. VOORKEURSBIEDERFASE

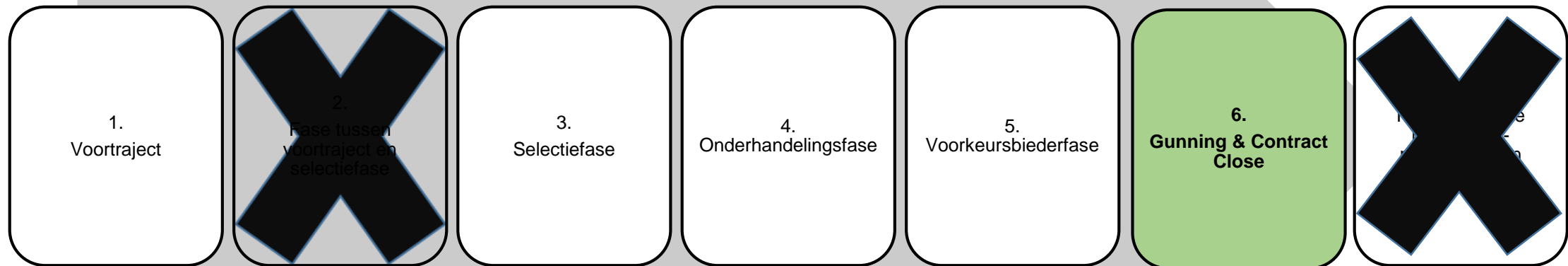


# 5. VOORKEURSBIEDERFASE



- ➔ Uitwerking voorontwerp tot omgevingsvergunningsklaar ontwerp alsook omgevingsvergunningsaanvraagdossier
  - *Voorkeursbieder* (opvolging door *IM*)
- ➔ Uitonderhandeling DBFM overeenkomst met voorkeursbieder
  - *IM*, evt. ondersteund door *AGION/Projectbureau* (en adviseurs)
- ➔ Opmaak financieringsdocumentatie
  - *Voorkeursbieder* (opvolging en goedkeuring door *IM*, evt. ondersteund door *AGION/Projectbureau* en adviseurs)
- ➔ Aanvraag en verkrijgen definitieve en uitvoerbare omgevingsvergunning
  - *Voorkeursbieder* (opvolging door *IM*)

# 6. GUNNING & CONTRACT CLOSE



# 6. GUNNING & CONTRACT CLOSE



- ➔ Gunningsbeslissing / aanduiding Opdrachtnemer door *IM*, na (i) *nihil obstat* *AGION* en (ii) voorafgaande goedkeuring door *AGION* betreffende de opdrachtdocumenten
  - ➔ na verkrijgen (definitieve en uitvoerbare) omgevingsvergunning!
- ➔ *Contract Close*: goedkeuring *AGION* definitieve DBFM overeenkomst en vervolgens ondertekening van DBFM overeenkomst door *IM* en Opdrachtnemer
- ➔ *Financial Close*: ondertekening Financial Close Certificaat (op dezelfde dag als Contract Close) door *IM* en Opdrachtnemer ➔ door ondertekening van dit certificaat is de financiering definitief en wordt de (bruto) beschikbaarheidsvergoeding van het project ook definitief vastgelegd

# 7. FINANCIAL CLOSE PROCES NIET-PILOOTPROJECTEN

Niet van toepassing bij individuele projecten

